



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Dirección General de Estudios de Posgrado

Facultad de Ciencias Económicas

Unidad de Posgrado

**Influencia del presupuesto por resultados en la gestión
presupuestal de ESSALUD**

TESIS

Para optar el Grado Académico de Magíster en Economía con
mención en Finanzas

AUTOR

Noemi Elisa VEGA ESPINOZA

ASESOR

Carlos Alberto LA ROSA LAMA

Lima, Perú

2017



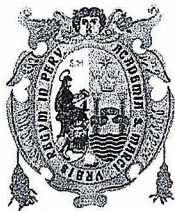
Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

Usted puede distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir del documento original de modo no comercial, siempre y cuando se dé crédito al autor del documento y se licencien las nuevas creaciones bajo las mismas condiciones. No se permite aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros a hacer cualquier cosa que permita esta licencia.

Referencia bibliográfica

Vega, N. (2017). *Influencia del presupuesto por resultados en la gestión presupuestal de ESSALUD*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ciencias Económicas, Unidad de Posgrado]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.



UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS

(Universidad del Perú, DECANA DE AMÉRICA)
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

ACTA PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE MAGISTER EN ECONOMIA CON MENCIÓN EN FINANZAS

En la ciudad de Lima a los veintiún días del mes de junio del dos mil diecisiete a las 10:00 horas, reunidos en el Salón de Grados de la Facultad de **CIENCIAS ECONÓMICAS** de la **UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS**, ante el Jurado Examinador designado mediante Dictamen N° 063-UPG-FCE-17, presidido por el Profesor:

DR. RIDBERTH RAMIREZ MIRANDA

e integrado por los miembros: Mg. Carlos La Rosa Lama, M. Sc. Antonio Lama More, Dr. Hugo Lezama Coca y Mg. Jorge Cabrejos Polo. El Presidente del Jurado Examinador dio lectura al legajo correspondiente e invitó a doña **Noemí Elisa Vega Espinoza**, a efectuar la exposición oral de su Tesis "**INFLUENCIA DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS EN LA GESTIÓN PRESUPUESTAL DE ESSALUD**", presentado para optar el Grado Académico de Magister en Economía con mención en Finanzas en aplicación del Reglamento General de Estudios de Posgrado de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, aprobado por la Resolución Rectoral N° 00301-R-09.

Terminada la exposición de la Candidata a Magister, los Miembros del Jurado Examinador procedieron a formular sus preguntas, las cuales fueron respondidas adecuadamente por la graduando.

A continuación el Jurado Examinador entró en deliberación y evaluación de la Tesis en sí y de la sustentación de la misma, encontrándose que la candidata a Magister ha obtenido la siguiente calificación:

APROBADO CATORCE (14)

El Presidente del Jurado Examinador, de conformidad con el artículo 4° del Reglamento para el Otorgamiento del Grado de Magister hizo conocer a la graduando su aprobación, recomendando que la Facultad de Ciencias Económicas proponga a la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, le otorgue el Grado Académico de Magister en Economía con mención en Finanzas.

En fe de lo cual firman la presente acta

DR. RIDBERTH RAMIREZ MIRANDA
PRESIDENTE

M. SC. ANTONIO LAMA MORE
OBJETANTE

DR. HUGO LEZAMA COCA
OBJETANTE

MG. JORGE CABREJOS POLO
OBJETANTE

MG. CARLOS LA ROSA LAMA
ASESOR

RESUMEN

El presente trabajo de investigación “Influencia del Presupuesto por Resultados en la Gestión Presupuestal de ESSALUD” trata sobre la implementación del Presupuesto por Resultados en ESSALUD, como condición necesaria para mejorar la gestión presupuestal de esta Institución. Y, en consecuencia, la eficacia, eficiencia y calidad de la implementación del Presupuesto por Resultados contribuye a la mejora de la gestión presupuestal de ESSALUD.

Se ha procedido de acuerdo a lo que determina la “Directiva para el procedimiento de la Tesis para la obtención del grado de Magister o Doctor” de la Escuela de Posgrado de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

El capítulo 1 Introducción trata sobre la situación problemática de ESSALUD, especialmente en lo referente a los servicios prestados a los asegurados. Se hace una presentación de la situación presupuestaria de ESSALUD, presentando los aspectos que se indican en el Plan Estratégico 2012 – 2016. A continuación, se efectúa la formulación del problema de investigación en términos generales y específicos, así como la justificación y los objetivos de la investigación.

El capítulo 2 Marco Teórico, incluye el marco filosófico de la Seguridad Social y del Presupuesto Público. A continuación, se enuncia el contexto histórico de la Seguridad Social en el Perú. Las bases teóricas están referidas especialmente al Presupuesto por Resultados (PpR), de acuerdo a las normas legales y directivas de la Dirección Nacional de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, y se concluye este capítulo

con una presentación resumida de lo expresado por el Banco Interamericano de Desarrollo en el libro “La Gestión por Resultados para el Desarrollo”.

El Capítulo 3 Metodología, presenta los aspectos metodológicos considerados para la elaboración del presente trabajo de investigación, como son: tipo y nivel de investigación, diseño de investigación, población y muestra, técnicas de recolección de datos y técnicas de análisis e interpretación de información.

El capítulo 4 Resultados y Discusión, está dedicado a la presentación y análisis de los resultados de la encuesta aplicada al personal de la Gerencia Central de Finanzas de ESSALUD sobre la influencia de la implementación al Presupuesto por Resultados en la Gestión Presupuestal de esta institución, evidenciado la gran importancia de tal instrumento.

Luego se presentan las conclusiones que confirman la procedencia de las hipótesis planteadas y la consistencia de las variables seleccionadas, de tal manera que hay consistencia entre problemas, objetivos e hipótesis.

Las recomendaciones tienen que ver con medidas encaminadas a mejorar la situación presupuestal de ESSALUD que es posible alcanzar mediante la aplicación del Presupuesto por Resultados.

ABSTRACT

The present research work "Influence of Budget on Results in Budget Management of ESSALUD" is about the implementation of the Budget for Results in ESSALUD, as a necessary condition to improve the budgetary management of this Institution. And, consequently, the effectiveness, efficiency and quality of the implementation of the Budget for Results contributes to the improvement of the budgetary management of ESSALUD.

It has proceeded according to what determines the "Directive for the procedure of the Thesis for obtaining the degree of Magister or Doctor" of the Graduate School of the National University of San Marcos.

Chapter 1 Introduction deals with the problematic situation of ESSALUD, especially with regard to services provided to the insured. A presentation of the budgetary situation of ESSALUD is presented, presenting the aspects indicated in the Strategic Plan 2012-2016. The formulation of the research problem in general and specific terms as well as the rationale and objectives of the research.

Chapter 2 Theoretical Framework, includes the philosophical framework of Social Security and Public Budget. Following is the historical context of Social Security in Peru. The theoretical bases are especially referred to the Budget by Results (PpR), according to the legal norms and directives of the National Directorate of Public Budget of the Ministry of Economy and Finance, and concludes this chapter with a summary presentation of what was expressed by the Inter-American Development Bank in the book "Managing for Results for Development".

Chapter 3 Methodology, presents the methodological aspects considered for the elaboration of this research work, such as type and level of research, research design, population and sample, data collection techniques and techniques of analysis and interpretation of information.

Chapter 4 Results and Discussion, is dedicated to the presentation and analysis of the results of the survey applied to the staff of the Central Finance Department of ESSALUD on the influence of the implementation to the Budget for Results in the Budget Management of this institution, evidenced The great importance of such an instrument.

Then, we present the conclusions that confirm the origin of the hypotheses and the consistency of the selected variables, so that there is consistency between problems, objectives and hypotheses.

The recommendations have to do with measures to improve the budgetary situation of ESSALUD that can be achieved through the implementation of the Budget by Results.